



360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition)

Janina Lappe

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition)

Janina Lappe

360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) Janina Lappe
Studienarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,3, Rheinische Fachhochschule Köln, Veranstaltung: Personalwesen, 13 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Inhalt
Was versteht man unter 360°-Feedback?
Von wem / durch wen wird 360°-Feedback eingesetzt?
Wie läuft ein 360°-Feedback ab?
Was dann?
Welche Chancen eröffnet das 360°-Feedback?
Welche Risiken bestehen durch das 360°-Feedback?
Fazit
Literaturverzeichnis

Wer kennt nicht das Märchen „Des Kaisers neue Kleider“ von Hans-Christian Andersen?
Udenkbar nackt da zu stehen vor dem ganzen Hofstaat, und das alles bloß, weil keiner dem Kaiser die „Wahrheit“ sagen wollte – oder war’s vielleicht doch, weil keiner sie sagen konnte – keiner außer dem Narren oder dem kleinen Kind?

Auch heute noch ist das Feedback in Unternehmen kein einfaches Unterfangen. Trotzdem ist es ein Mittel, welches für die Mitarbeiterentwicklung unerlässlich ist. Jeder Mitarbeiter hat eine Wahrnehmung von dem, wie er sich im Unternehmen darstellt, von seinen Stärken und Schwächen. Auch die Umgebung des Mitarbeiters hat ein bestimmtes Bild von ihm, welches sich mit seinem eigenen Bild nur teilweise deckt und sich teilweise widerspricht (siehe Abb. 1). Das Feedback soll nun helfen, die beiden Bilder zu vergleichen und dem Mitarbeiter aufzuzeigen, wie er auf andere wirkt. Dies wird in Feedback-Gesprächen erreicht. In den meisten Fällen erfolgt ein Feedback nur durch den Vorgesetzten, welcher in Mitarbeitergesprächen ihrem Untergebenen mitteilen, was seiner Meinung nach gut und schlecht läuft (Top Down). In selteneren Fällen wird der Vorgesetzte auch durch seine Mitarbeiter beurteilt (Bottom Up). ,
In beiden Fällen gibt es jedoch das Problem, dass die Perspektive, aus der das Feedback erfolgt sehr eingeschränkt ist und oft auch als subjektiv wahrgenommen wird. Es wird kein Gesamtbild geschaffen, welches dem Mitarbeiter ein halbwegs objektives Bild seines Auftretens bietet und ihm so konkrete Möglichkeiten eröffnet, sich zu verändern.
Eine Lösung, insbesondere bei Führungskräften, bietet hier das 360°-Feedback.

Der Grundgedanke ist recht einfach und stammt aus amerikanischen Studien im militärischen Bereich, in denen herausgefunden wurde, dass Einschätzungen von Führungsqualitäten durch Untergebene und Kollegen besonders zuverlässig und aussagefähig sind.

 [Download 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen u ...pdf](#)

 [Read Online 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen ...pdf](#)

Download and Read Free Online 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) Janina Lappe

From reader reviews:

Margaret Cardwell:

A lot of people always spent their free time to vacation or even go to the outside with them friends and family or their friend. Did you know? Many a lot of people spent that they free time just watching TV, or even playing video games all day long. If you need to try to find a new activity that is look different you can read some sort of book. It is really fun for you. If you enjoy the book that you read you can spent all day every day to reading a publication. The book 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) it is rather good to read. There are a lot of those who recommended this book. They were enjoying reading this book. When you did not have enough space to develop this book you can buy typically the e-book. You can m0ore quickly to read this book through your smart phone. The price is not to cover but this book offers high quality.

Gregory Phipps:

Reading can called imagination hangout, why? Because when you are reading a book especially book entitled 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) your thoughts will drift away trough every dimension, wandering in every single aspect that maybe unidentified for but surely can become your mind friends. Imaging every single word written in a publication then become one contact form conclusion and explanation that maybe you never get ahead of. The 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) giving you a different experience more than blown away the mind but also giving you useful facts for your better life within this era. So now let us present to you the relaxing pattern this is your body and mind will probably be pleased when you are finished reading through it, like winning a casino game. Do you want to try this extraordinary paying spare time activity?

Alexandra Dickey:

Your reading sixth sense will not betray an individual, why because this 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) publication written by well-known writer who knows well how to make book that could be understand by anyone who also read the book. Written in good manner for you, dripping every ideas and creating skill only for eliminate your personal hunger then you still hesitation 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) as good book not only by the cover but also by the content. This is one reserve that can break don't evaluate book by its protect, so do you still needing an additional sixth sense to pick this particular!/? Oh come on your reading sixth sense already told you so why you have to listening to one more sixth sense.

Lauren Miner:

Many people spending their time period by playing outside using friends, fun activity together with family or just watching TV all day every day. You can have new activity to invest your whole day by reading a book. Ugh, do you think reading a book can definitely hard because you have to take the book everywhere? It fine

you can have the e-book, bringing everywhere you want in your Cell phone. Like 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) which is getting the e-book version. So , try out this book? Let's notice.

**Download and Read Online 360°-Feedback: Definition, Ablauf
sowie Chancen und Risiken (German Edition) Janina Lappe
#4YHSTKC6PUQ**

Read 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe for online ebook

360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe books to read online.

Online 360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe ebook PDF download

360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe Doc

360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe Mobipocket

360°-Feedback: Definition, Ablauf sowie Chancen und Risiken (German Edition) by Janina Lappe EPub